



## II

### Aperçu des principaux éléments et graphiques

# Récapitulation du compte administratif

27/05/2021 - 11:55:46

Comptes 2020				Budget 2020				Comptes 2019				
Fonctionnement		Investissements		Fonctionnement		Investissements		Fonctionnement		Investissements		
Charges	Revenus	Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes	
0 Administration générale	699'050.40	122'141.20	41'944.15		2'376'000.00	96'600.00	35'000.00		1'577'674.41	129'857.88	69'805.90	
1 Sécurité publique	128'455.27	9'153.65			125'900.00	11'100.00	20'000.00		124'512.99	14'007.20		
2 Enseignement et formation	214'153.64	29'271.00			230'400.00	32'000.00			211'768.23	49'332.35		
3 Culture, loisirs & culte	774'979.13	66'400.00	141'508.85		736'250.00	63'000.00	225'000.00		733'655.77	74'481.60	140'288.00	
4 Santé	149'501.20		1'710.40		41'650.00				35'364.28			
5 Prévoyance sociale	445'709.41	84'575.60			483'500.00	93'200.00			477'863.91	139'151.45		
6 Trafic	645'765.48	15'246.75	301'128.15	670'045.20	822'000.00	14'000.00	350'000.00		694'035.10	29'382.60	193'228.10	6'827.00
7 Protection et aménagement de	1'013'712.26	828'547.14	328'238.35		830'600.00	705'300.00	105'000.00		1'051'738.77	895'096.96	1'024'717.00	
8 Economie publique	910'845.84	1'440'371.20	339'475.00		777'700.00	3'059'500.00	745'000.00		811'733.62	2'244'647.35	111'856.56	163'000.00
9 Finance et impôts	4'588'795.85	3'438'186.12			509'400.00	3'398'000.00	220'000.00		847'016.51	1'964'007.70	26'702.30	
<b>Total</b>	<b>9'570'968.48</b>	<b>6'033'892.66</b>	<b>1'154'004.90</b>	<b>670'045.20</b>	<b>6'933'400.00</b>	<b>7'472'700.00</b>	<b>1'700'000.00</b>		<b>6'565'363.59</b>	<b>5'539'965.09</b>	<b>1'566'597.86</b>	<b>169'827.00</b>
Excédent de revenus ou de charges		3'537'075.82			539'300.00					1'025'398.50		
Investissements nets			483'959.70				1'700'000.00					1'396'770.86
	9'570'968.48	9'570'968.48	1'154'004.90	1'154'004.90	7'472'700.00	7'472'700.00	1'700'000.00	1'700'000.00	6'565'363.59	6'565'363.59	1'566'597.86	1'566'597.86
			<b>Financement des investissements</b>				<b>Financement des investissements</b>				<b>Financement des investissements</b>	
Investissements (désinvestissements) nets			483'959.70				1'700'000.00					1'396'770.86
Amortissements du patrimoine administratif			926'976.25				975'000.00					994'570.86
Amortissements complémentaires du patrimoine administratif			3'950'000.00				0.00					180'000.00
Excédent de revenus / (charges) du compte de fonctionnement			-3'537'075.82				539'300.00					-1'025'398.50
<b>Découvert / (excédent) de financement</b>			<b>-855'940.73</b>				<b>185'700.00</b>					<b>1'247'598.50</b>
			<b>Modification du capital</b>				<b>Modification du capital</b>				<b>Modification du capital</b>	
Report au bilan des investissements nets			483'959.70				1'700'000.00					1'396'770.86
Insuffisance / (excédent) de financement			-855'940.73				185'700.00					1'247'598.50
Report des amortissements au bilan			4'876'976.25				975'000.00					1'174'570.86
<b>Augmentation / (diminution) de la fortune nette</b>			<b>-3'537'075.82</b>				<b>539'300.00</b>					<b>-1'025'398.50</b>
<b>Marge d'auto-financement</b>			<b>1'339'900.43</b>				<b>1'514'300.00</b>					<b>149'172.36</b>

Aperçu du compte administratif	Compte 2019	Budget 2020	Compte 2020
--------------------------------	----------------	----------------	----------------

Compte de fonctionnement				
<b>Résultat avant amortissements comptables</b>				
Charges financières	- CHF	5'390'792.73	5'958'400.00	8'754'752.25
Revenus financiers	+ CHF	5'539'965.09	7'472'700.00	6'033'892.66
<b>Marge d'autofinancement (négative)</b>	= CHF	-	-	<b>2'720'859.59</b>
<b>Marge d'autofinancement</b>	= CHF	<b>149'172.36</b>	<b>1'514'300.00</b>	-
<b>Résultat après amortissements comptables</b>				
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	2'720'859.59
Marge d'autofinancement	+ CHF	149'172.36	1'514'300.00	-
Amortissements ordinaires	- CHF	1'174'570.86	975'000.00	816'216.23
Amortissements complémentaires	- CHF	-	-	-
Amortissement du découvert au bilan	- CHF	-	-	-
<b>Excédent de charges</b>	= CHF	<b>1'025'398.50</b>	-	<b>3'537'075.82</b>
<b>Excédent de revenus</b>	= CHF	-	<b>539'300.00</b>	-

Compte des investissements				
Dépenses	+ CHF	1'566'597.86	1'700'000.00	1'154'004.90
Recettes	- CHF	169'827.00	-	670'045.20
<b>Investissements nets</b>	= CHF	<b>1'396'770.86</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>483'959.70</b>
<b>Investissements nets (négatifs)</b>	= CHF	-	-	-

Financement				
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	2'720'859.59
Marge d'autofinancement	+ CHF	149'172.36	1'514'300.00	-
Investissements nets	- CHF	1'396'770.86	1'700'000.00	483'959.70
Investissements nets (négatifs)	+ CHF	-	-	-
<b>Insuffisance de financement</b>	= CHF	<b>1'247'598.50</b>	<b>185'700.00</b>	<b>3'204'819.29</b>
<b>Excédent de financement</b>	= CHF	-	-	-

Aperçu du compte annuel		Compte 2019		Budget 2020		Compte 2020	
<b>Compte de fonctionnement</b>							
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
Total des charges (amortissements inclus)	6'565'363.59		6'933'400.00		9'570'968.48		
Total des revenus		5'539'965.09		7'472'700.00		6'033'892.66	
<b>Excédent de revenus</b>	-		<b>539'300.00</b>		-		
<b>Excédent de charges</b>		<b>1'025'398.50</b>		-		<b>3'537'075.82</b>	
<b>Total</b>	<b>6'565'363.59</b>	<b>6'565'363.59</b>	<b>7'472'700.00</b>	<b>7'472'700.00</b>	<b>9'570'968.48</b>	<b>9'570'968.48</b>	
<b>Compte des investissements</b>							
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	
Total des dépenses reportées au bilan	1'566'597.86		1'700'000.00		1'154'004.90		
Total des recettes reportées au bilan		169'827.00		-		670'045.20	
<b>Investissements nets 3)</b>		<b>1'396'770.86</b>		<b>1'700'000.00</b>		<b>483'959.70</b>	
<b>Total</b>	<b>1'566'597.86</b>	<b>1'566'597.86</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>1'154'004.90</b>	<b>1'154'004.90</b>	
<b>Financement</b>							
Report des investissements nets	1'396'770.86		1'700'000.00		483'959.70		
Report des amortissements ordinaires du patrimoine administratif		1'174'570.86		975'000.00		816'216.23	
Report des amortissements complémentaires du patrimoine administratif		-		-		-	
Report des amortissements du découvert du bilan		-		-		-	
Excédent de revenus du compte de fonctionnement		-		539'300.00		-	
Excédent de charges du compte de fonctionnement	1'025'398.50		-		3'537'075.82		
<b>Excédent de financement</b>	-		-		-		
<b>Insuffisance de financement</b>		<b>1'247'598.50</b>		<b>185'700.00</b>		<b>3'204'819.29</b>	
<b>Total</b>	<b>2'422'169.36</b>	<b>2'422'169.36</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>4'021'035.52</b>	<b>4'021'035.52</b>	
<b>Modification du capital</b>							
Report de l'excédent de financement		-		-		-	
Report de l'insuffisance de financement	1'247'598.50		185'700.00		3'204'819.29		
Report des dépenses d'investissement au bilan		1'566'597.86		1'700'000.00		1'154'004.90	
Report des recettes d'investissement au bilan	169'827.00		-		670'045.20		
Report des amortissements au bilan	1'174'570.86		975'000.00		816'216.23		
<b>Augmentation de la fortune nette</b>	-		<b>539'300.00</b>		-		
<b>Diminution de la fortune nette</b>		<b>1'025'398.50</b>		-		<b>3'537'075.82</b>	
<b>Total</b>	<b>2'591'996.36</b>	<b>2'591'996.36</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>4'691'080.72</b>	<b>4'691'080.72</b>	

3) Remarque: si négatif = excédent de recettes du compte des investissements

## Aperçu du bilan et du financement

Etat 31.12.2019

Etat 31.12.2020

Provenance des fonds

Emploi de fonds

		Etat 31.12.2019	Etat 31.12.2020	(diminution des actifs, augmentation des passifs)	(augmentation des actifs, diminution des passifs)
<b>1</b>	<b>Actif</b>	<b>44'852'400.79</b>	<b>43'910'785.18</b>		
	<b>Patrimoine financier</b>	<b>36'170'340.47</b>	<b>34'947'808.93</b>		
10	Disponibilités	743'928.83	756'647.86	-	12'719.03
11	Avoirs	3'652'041.29	4'089'673.36	-	437'632.07
12	Placements	23'026'623.00	21'377'760.53	1'648'862.47	-
13	Actifs transitoires	8'747'747.35	8'723'727.18	24'020.17	-
	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>7'570'700.00</b>	<b>7'238'443.47</b>		
14	Investissements propres	7'570'700.00	7'238'443.47		
15	Prêts et participations permanentes	-	-		
16	Subventions d'investissement	-	-		
17	Autres dépenses activables	-	-		
	<b>Financements spéciaux</b>	<b>1'111'360.32</b>	<b>1'724'532.78</b>		
18	Avances aux financements spéciaux	1'111'360.32	1'724'532.78	-	613'172.46
	<b>Découvert</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
19	Découvert du bilan	-	-		
<b>2</b>	<b>Passif</b>	<b>44'852'400.79</b>	<b>43'910'785.18</b>		
	<b>Engagement</b>	<b>12'917'671.60</b>	<b>15'495'941.91</b>		
20	Engagements courants	2'621'793.72	1'180'727.74	-	1'441'065.98
21	Dettes à court terme	-	-	-	-
22	Dettes à moyen et à long terme	285'531.00	222'085.00	-	63'446.00
23	Engagements envers des entités particulières	-	3'700.49	3'700.49	-
24	Provisions	2'723'000.00	6'673'000.00	3'950'000.00	-
25	Passifs transitoires	7'287'346.88	7'416'428.68	129'081.80	-
	<b>Financements spéciaux</b>	<b>109'704.06</b>	<b>126'893.96</b>		
28	Engagements envers les financements spéciaux	109'704.06	126'893.96	17'189.90	-
	<b>Fortune</b>	<b>31'825'025.13</b>	<b>28'287'949.31</b>		
29	Fortune nette	31'825'025.13	28'287'949.31		
	Excédent de financement du compte administratif			-	
	Insuffisance de financement du compte administratif				3'204'819.29
				5'772'854.83	5'772'854.83

Compte de fonctionnement selon les tâches	Compte 2019		Budget 2020		Compte 2020	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	1'577'674.41	129'857.88	2'376'000.00	96'600.00	699'050.40	122'141.20
1 Sécurité publique	124'512.99	14'007.20	125'900.00	11'100.00	128'455.27	9'153.65
2 Enseignement et formation	211'768.23	49'332.35	230'400.00	32'000.00	214'153.64	29'271.00
3 Culture, loisirs et culte	733'655.77	74'481.60	736'250.00	63'000.00	774'979.13	66'400.00
4 Santé	35'364.28	-	41'650.00	-	149'501.20	-
5 Prévoyance sociale	477'863.91	139'151.45	483'500.00	93'200.00	445'709.41	84'575.60
6 Trafic	694'035.10	29'382.60	822'000.00	14'000.00	645'765.48	15'246.75
7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	1'051'738.77	895'096.96	830'600.00	705'300.00	1'013'712.26	828'547.14
8 Economie publique, yc services industriels	811'733.62	2'244'647.35	777'700.00	3'059'500.00	910'845.84	1'440'371.20
9 Finances et impôts	847'016.51	1'964'007.70	509'400.00	3'398'000.00	4'588'795.85	3'438'186.12
<b>Total des charges et des revenus</b>	<b>6'565'363.59</b>	<b>5'539'965.09</b>	<b>6'933'400.00</b>	<b>7'472'700.00</b>	<b>9'570'968.48</b>	<b>6'033'892.66</b>
<b>Excédent de charges</b>		<b>1'025'398.50</b>		-		<b>3'537'075.82</b>
<b>Excédent de revenus</b>	-		<b>539'300.00</b>		-	

**Compte de fonctionnement selon les natures**

Compte 2019

Budget 2020

Compte 2020

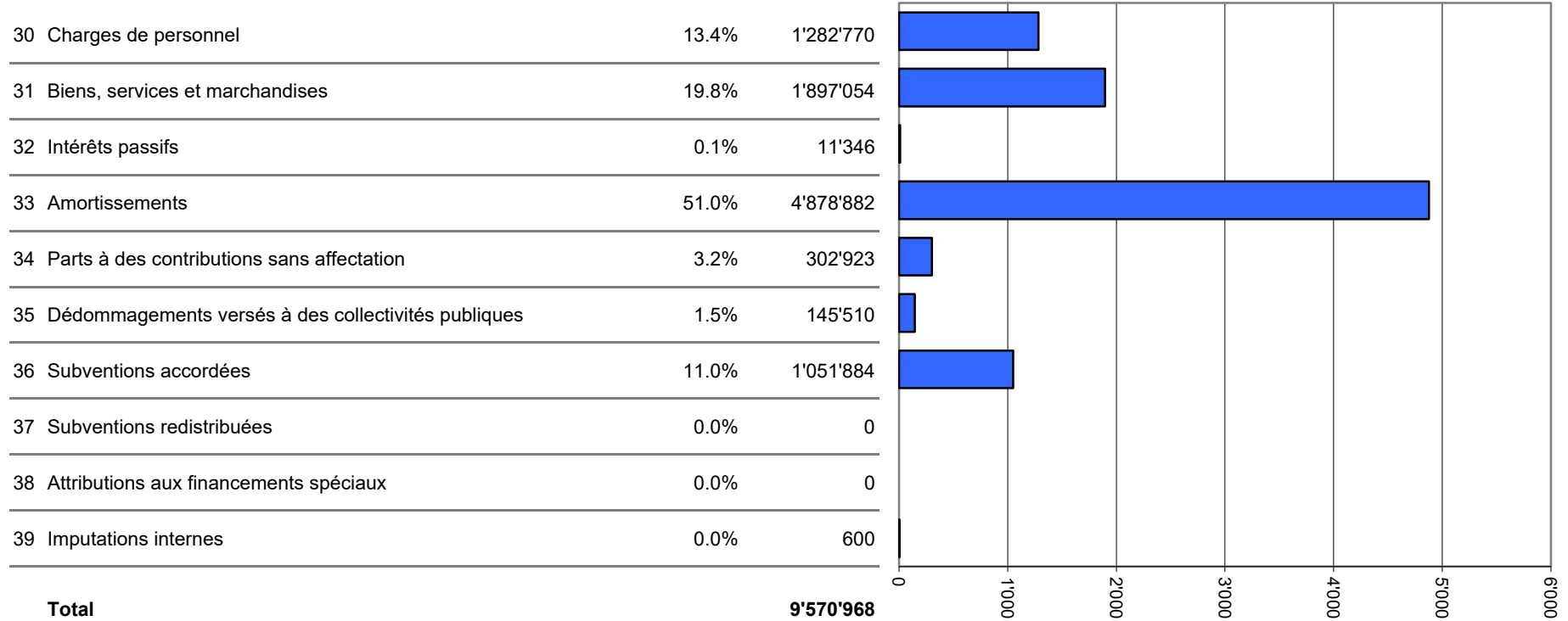
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges de personnel	1'363'804.13		1'286'900.00		1'282'770.14	
31 Biens, services et marchandises	2'829'841.21		3'314'200.00		1'897'054.04	
32 Intérêts passifs	34'442.70		5'000.00		11'345.70	
33 Amortissements	1'180'769.07		975'000.00		4'878'881.91	
34 Parts à des contributions sans affectation	300'254.00		320'200.00		302'922.85	
35 Dédommagements versés à des collectivités publiques	142'710.90		148'700.00		145'510.05	
36 Subventions accordées	713'241.58		883'400.00		1'051'883.79	
37 Subventions redistribuées	-		-		-	
38 Attributions aux financements spéciaux	-		-		-	
39 Imputations internes	300.00		-		600.00	
40 Impôts		1'737'600.75		3'215'000.00		3'118'654.10
41 Patentes et concessions		1'505.50		1'400.00		1'067.75
42 Revenus des biens		2'556'804.65		3'323'500.00		1'864'200.02
43 Contributions		423'285.68		396'700.00		373'253.88
44 Parts à des recettes et contributions sans affectation		8'755.60		10'000.00		8'182.50
45 Restitutions de collectivités publiques		-		-		-
46 Subventions		130'637.45		79'200.00		71'951.85
47 Subventions à redistribuer		-		-		-
48 Prélèvements sur les financements spéciaux		680'775.46		446'300.00		595'982.56
49 Imputations internes		600.00		600.00		600.00
<b>Total des charges et des revenus</b>	<b>6'565'363.59</b>	<b>5'539'965.09</b>	<b>6'933'400.00</b>	<b>7'472'700.00</b>	<b>9'570'968.48</b>	<b>6'033'892.66</b>
<b>Excédent de charges</b>		<b>1'025'398.50</b>		-		<b>3'537'075.82</b>
<b>Excédent de revenus</b>	-		<b>539'300.00</b>		-	

Compte des investissements selon les tâches	Compte 2019		Budget 2020		Compte 2020	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0 Administration générale	69'805.90	-	35'000.00	-	41'944.15	-
1 Sécurité publique	-	-	20'000.00	-	-	-
2 Enseignement et formation	-	-	-	-	-	-
3 Culture, loisirs et culte	140'288.00	-	225'000.00	-	141'508.85	-
4 Santé	-	-	-	-	1'710.40	-
5 Prévoyance sociale	-	-	-	-	-	-
6 Trafic	193'228.10	6'827.00	350'000.00	-	301'128.15	670'045.20
7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	1'024'717.00	-	105'000.00	-	328'238.35	-
8 Economie publique, yc services industriels	111'856.56	163'000.00	745'000.00	-	339'475.00	-
9 Finances et impôts	26'702.30	-	220'000.00	-	-	-
<b>Total des dépenses et des recettes</b>	<b>1'566'597.86</b>	<b>169'827.00</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'154'004.90</b>	<b>670'045.20</b>
<b>Excédent de dépenses</b>		<b>1'396'770.86</b>		<b>1'700'000.00</b>		<b>483'959.70</b>
<b>Excédent de recettes</b>	-		-		-	



Compte des investissements selon les natures	Compte 2019		Budget 2020		Compte 2020	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Investissements propres	1'566'597.86		1'700'000.00		1'154'004.90	
52 Prêts et participations permanentes	-		-		-	
56 Subventions accordées	-		-		-	
57 Subventions redistribuées	-		-		-	
58 Autres dépenses activables	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		163'000.00		-		-
61 Contributions de tiers		-		-		-
62 Remboursement de prêts et participations permanentes		-		-		-
63 Facturation à des tiers		-		-		-
64 Remboursement de subventions acquises		-		-		-
66 Subventions acquises		6'827.00		-		670'045.20
67 Subventions à redistribuer		-		-		-
<b>Total des dépenses et des recettes</b>	<b>1'566'597.86</b>	<b>169'827.00</b>	<b>1'700'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'154'004.90</b>	<b>670'045.20</b>
<b>Excédent de dépenses</b>		<b>1'396'770.86</b>		<b>1'700'000.00</b>		<b>483'959.70</b>
<b>Excédent de recettes</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	

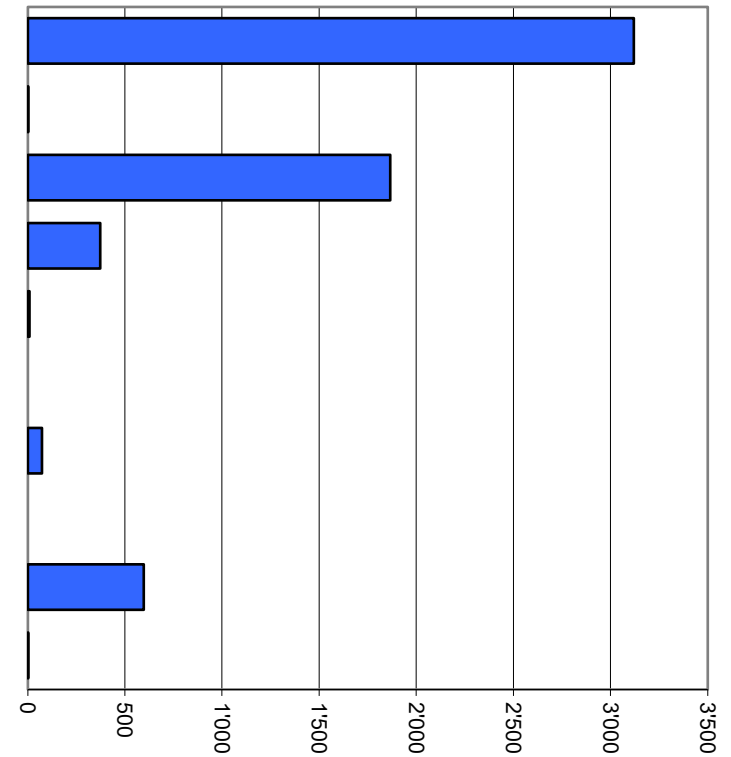
### Comptes de fonctionnement selon les natures, charges



Milliers

## Comptes de fonctionnement selon les natures, revenus

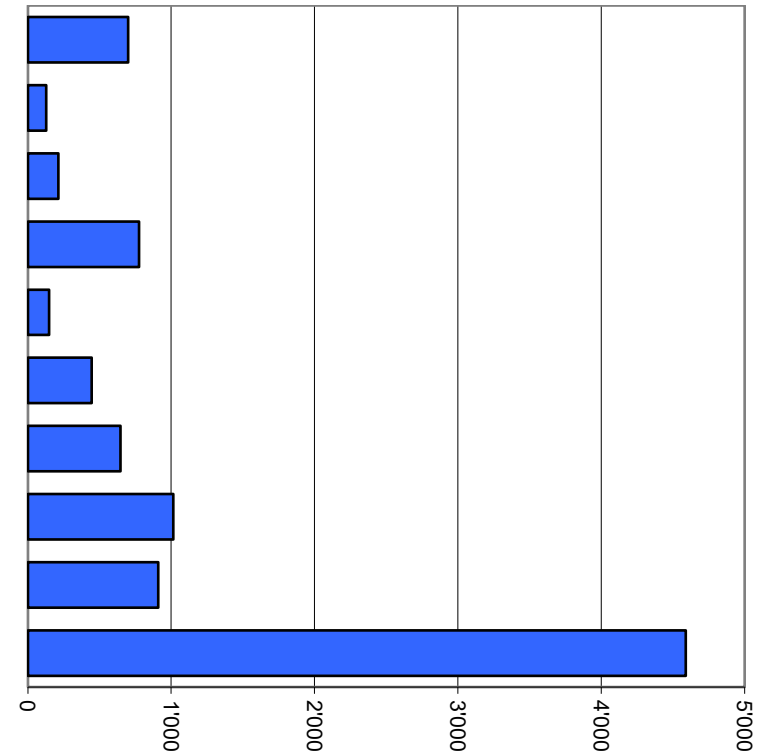
40 Impôts	51.7%	3'118'654
41 Patentes et concessions	0.0%	1'068
42 Revenus des biens	30.9%	1'864'200
43 Contributions	6.2%	373'254
44 Parts à des recettes et contributions sans affectation	0.1%	8'183
45 Restitutions de collectivités publiques	0.0%	0
46 Subventions	1.2%	71'952
47 Subventions à redistribuer	0.0%	0
48 Prélèvements sur les financements spéciaux	9.9%	595'983
49 Imputations internes	0.0%	600
<b>Total</b>		<b>6'033'893</b>



Milliers

## Comptes de fonctionnement selon les tâches, charges

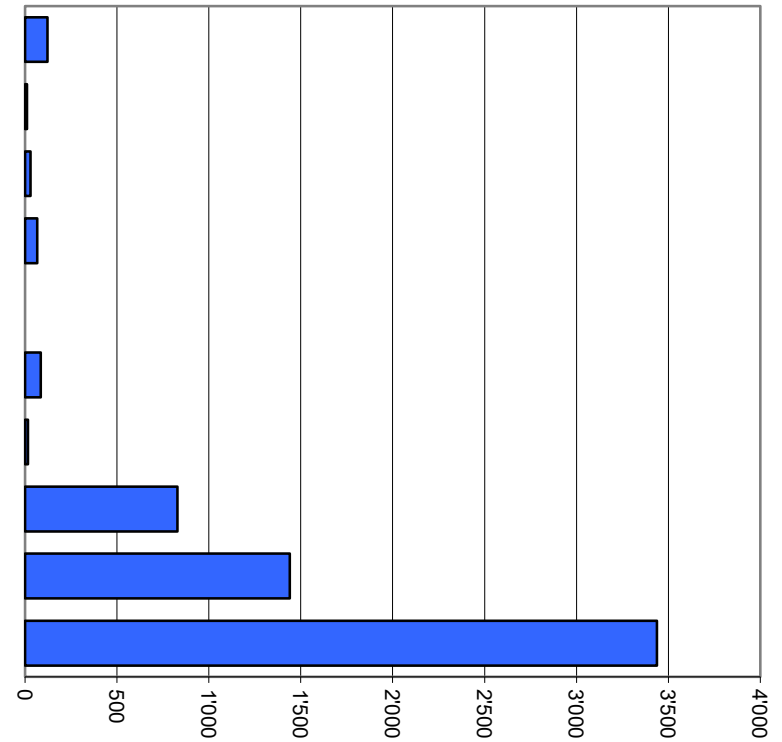
0	Administration générale	7.3%	699'050
1	Sécurité publique	1.3%	128'455
2	Enseignement et formation	2.2%	214'154
3	Culture, loisirs et culte	8.1%	774'979
4	Santé	1.6%	149'501
5	Prévoyance sociale	4.7%	445'709
6	Trafic	6.7%	645'765
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	10.6%	1'013'712
8	Economie publique, yc services industriels	9.5%	910'846
9	Finances et impôts	47.9%	4'588'796
<b>Total</b>			<b>9'570'968</b>



Milliers

## Comptes de fonctionnement selon les tâches, revenus

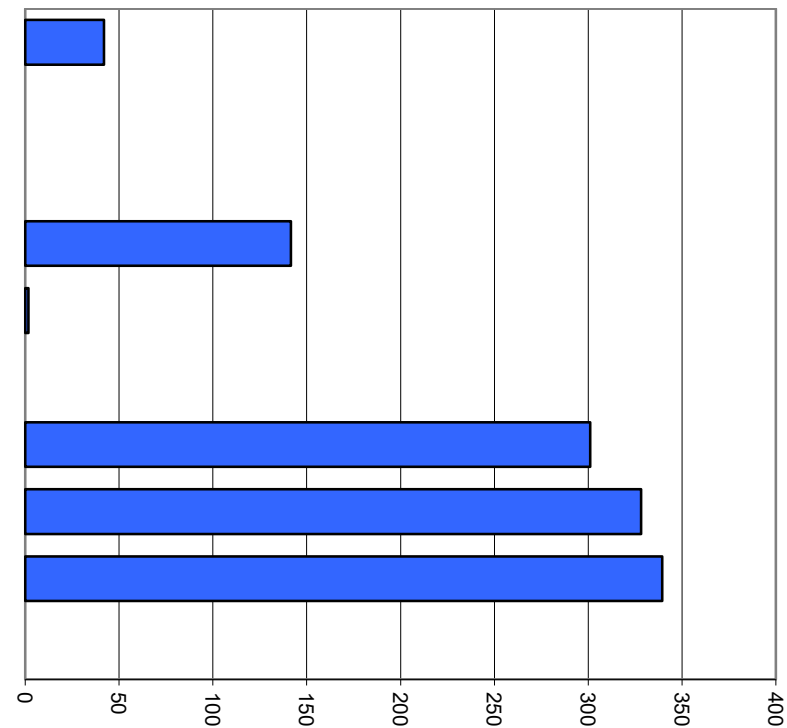
0	Administration générale	2.0%	122'141
1	Sécurité publique	0.2%	9'154
2	Enseignement et formation	0.5%	29'271
3	Culture, loisirs et culte	1.1%	66'400
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	1.4%	84'576
6	Trafic	0.3%	15'247
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	13.7%	828'547
8	Economie publique, yc services industriels	23.9%	1'440'371
9	Finances et impôts	57.0%	3'438'186
<b>Total</b>			<b>6'033'893</b>



Milliers

## Comptes des investissements selon les tâches, dépenses

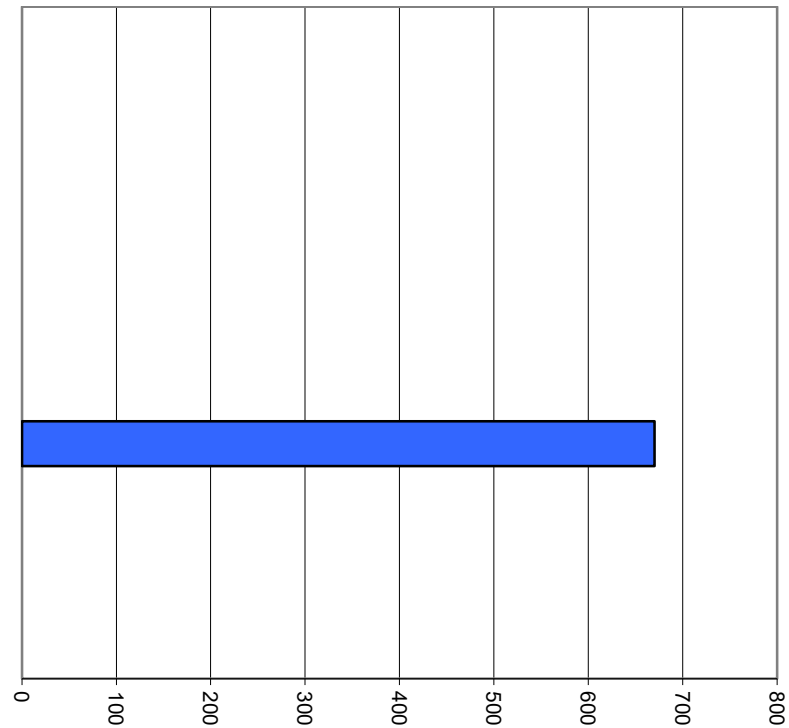
0	Administration générale	3.6%	41'944
1	Sécurité publique	0.0%	0
2	Enseignement et formation	0.0%	0
3	Culture, loisirs et culte	12.3%	141'509
4	Santé	0.1%	1'710
5	Prévoyance sociale	0.0%	0
6	Trafic	26.1%	301'128
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	28.4%	328'238
8	Economie publique, yc services industriels	29.4%	339'475
9	Finances et impôts	0.0%	0
<b>Total</b>			<b>1'154'005</b>



Milliers

## Comptes des investissements selon les tâches, recettes

0	Administration générale	0.0%	0
1	Sécurité publique	0.0%	0
2	Enseignement et formation	0.0%	0
3	Culture, loisirs et culte	0.0%	0
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	0.0%	0
6	Trafic	#####	670'045
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	0.0%	0
8	Economie publique, yc services industriels	0.0%	0
9	Finances et impôts	0.0%	0
<b>Total</b>			<b>670'045</b>



Milliers

1. Degré d'autofinancement (I1)	MCH	2019	2020	Moyenne
Excédent de revenus du compte de fonctionnement	+ CHF	-	-	-
Excédent de charges du compte de fonctionnement	- CHF	1'025'398.50	3'537'075.82	2'281'237.16
Amortissements du patrimoine administratif	331 + CHF	1'174'570.86	816'216.23	995'393.55
Amortissements complémentaires du patrimoine administratif	332 + CHF	-	-	-
Amortissement du découvert du bilan	333 + CHF	-	-	-
<b>Autofinancement</b>	= CHF	<b>149'172.36</b>	<b>-2'720'859.59</b>	<b>-1'285'843.62</b>
Dépenses d'investissement reportées au bilan	5 + CHF	1'566'597.86	1'154'004.90	1'360'301.38
Recettes d'investissement reportées au bilan	6 - CHF	169'827.00	670'045.20	419'936.10
<b>Investissements nets</b>	= CHF	<b>1'396'770.86</b>	<b>483'959.70</b>	<b>940'365.28</b>
Autofinancement x 100				
Investissements nets				
=		<b>10.7%</b>	<b>-562.2%</b>	<b>-136.7%</b>

### Valeurs indicatives

I1 ≥ 100%	5 - très bien
80% ≤ I1 < 100%	4 - bien
60% ≤ I1 < 80%	3 - satisfaisant (à court terme)
0% ≤ I1 < 60%	2 - insuffisant
I1 < 0%	1 - très mauvais



2. Capacité d'autofinancement (I2)		MCH	2019	2020	Moyenne
Excédent de revenus du compte de fonctionnement		+ CHF	-	-	-
Excédent de charges du compte de fonctionnement		- CHF	1'025'398.50	3'537'075.82	2'281'237.16
Amortissements du patrimoine administratif	331	+ CHF	1'174'570.86	816'216.23	995'393.55
Amortissements complémentaires du patrimoine administratif	332	+ CHF	-	-	-
Amortissement du découvert du bilan	333	+ CHF	-	-	-
<b>Autofinancement</b>		= CHF	<b>149'172.36</b>	<b>-2'720'859.59</b>	<b>-1'285'843.62</b>
Revenus du compte de fonctionnement	4	+ CHF	5'539'965.09	6'033'892.66	5'786'928.88
Subventions redistribuées	47	- CHF	-	-	-
Prélèvements sur les financements spéciaux	48	- CHF	680'775.46	595'982.56	638'379.01
Imputations internes	49	- CHF	600.00	600.00	600.00
<b>Revenus financiers</b>		CHF	<b>4'858'589.63</b>	<b>5'437'310.10</b>	<b>5'147'949.87</b>
Autofinancement x 100		=	3.1%	-50.0%	-25.0%
Revenus financiers					

### Valeurs indicatives

$I2 \geq 20\%$	5 - très bien
$15\% \leq I2 < 20\%$	4 - bien
$8\% \leq I2 < 15\%$	3 - satisfaisant
$0\% \leq I2 < 8\%$	2 - insuffisant
$I2 < 0\%$	1 - très mauvais

3. Taux des amortissements ordinaires (I3)		MCH	2019	2020	Moyenne
Patrimoine administratif avant amortissements	+ CHF		8'745'270.86	8'054'659.70	8'399'965.28
Prêts et participations permanentes avant amortissements	- CHF		-	-	-
<b>Patrimoine administratif à amortir</b>	= CHF		<b>8'745'270.86</b>	<b>8'054'659.70</b>	<b>8'399'965.28</b>
<b>Amortissements ordinaires du patrimoine administratif</b>	3310 = CHF		<b>1'174'570.86</b>	<b>816'216.23</b>	<b>995'393.55</b>
Amortissements x 100		=	13.4%	10.1%	11.8%
Patrimoine administratif à amortir					

#### Valeurs indicatives

##### Amortissements ordinaires:

minimum 10 % du patrimoine administratif en application de l'art. 51, al. 1 de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

I3 ≥ 10%	5 - amort. suffisants
8% ≤ I3 < 10%	4 - amort. moyens (à court terme)
5% ≤ I3 < 8%	3 - amort. faibles
2% ≤ I3 < 5%	2 - amort. insuffisants
I3 < 2%	1 - amort. nettement insuffisants

3.2 Taux global des amortissements		MCH	2019	2020	Moyenne
Patrimoine administratif avant amortissements		+ CHF	8'745'270.86	8'054'659.70	8'399'965.28
Prêts et participations permanentes avant amortissements		- CHF	-	-	-
Découvert (avant comptabilisation du résultat)	19	+ CHF	-	-	-
<b>Patrimoine administratif + découvert à amortir</b>		= CHF	<b>8'745'270.86</b>	<b>8'054'659.70</b>	<b>8'399'965.28</b>
Excédent de revenus du compte de fonctionnement		+ CHF	-	-	-
Excédent de charges du compte de fonctionnement		- CHF	1'025'398.50	3'537'075.82	2'281'237.16
Amortissements ordinaires sans prêts et participations	3310	+ CHF	1'174'570.86	816'216.23	995'393.55
Amortissements complémentaires sans prêts et participations	3320	+ CHF	-	-	-
Amortissement du découvert	333	+ CHF	-	-	-
<b>Total des amortissements + solde compte de fonctionnement</b>		= CHF	<b>149'172.36</b>	<b>-2'720'859.59</b>	<b>-1'285'843.62</b>
$\frac{(\text{Total des amortissements} + \text{solde cpte fonctionnement}) \times 100}{\text{Patrimoine administratif à amortir} + \text{découvert}}$		=	1.7%	-33.8%	-15.3%

#### Valeurs indicatives

Le résultat de cet indicateur devrait être équivalent ou supérieur à celui obtenu sous 3

4. Endettement net par habitant (I4)	MCH	2019	2020	Moyenne
Engagements courants	20 + CHF	2'621'793.72	1'180'727.74	1'901'260.73
Dettes à court terme	21 + CHF	-	-	-
Dettes à moyen et long termes	22 + CHF	285'531.00	222'085.00	253'808.00
Engagements envers des entités particulières	23 + CHF	-	3'700.49	1'850.25
Provisions	24 + CHF	2'723'000.00	6'673'000.00	4'698'000.00
Passifs transitoires	25 + CHF	7'287'346.88	7'416'428.68	7'351'887.78
<b>Dette brute</b>	= CHF	<b>12'917'671.60</b>	<b>15'495'941.91</b>	<b>14'206'806.76</b>
<b>Ou</b>				
Total des passifs	2 + CHF	44'852'400.79	43'910'785.18	44'381'592.99
Fortune nette	29 - CHF	31'825'025.13	28'287'949.31	30'056'487.22
Financements spéciaux	28 - CHF	109'704.06	126'893.96	118'299.01
<b>Dette brute</b>	= CHF	<b>12'917'671.60</b>	<b>15'495'941.91</b>	<b>14'206'806.76</b>
Disponibilités	10 CHF	743'928.83	756'647.86	750'288.35
Avoir	11 + CHF	3'652'041.29	4'089'673.36	3'870'857.33
Placements	12 + CHF	23'026'623.00	21'377'760.53	22'202'191.77
Actifs transitoires	13 + CHF	8'747'747.35	8'723'727.18	8'735'737.27
<b>Patrimoine financier réalisable</b>	= CHF	<b>36'170'340.47</b>	<b>34'947'808.93</b>	<b>35'559'074.70</b>
Endettement net (+) / Fortune nette (-)	CHF	-23'252'668.87	-19'451'867.02	-21'352'267.95
Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1)		379	372	376
<b>Dette brute – Patrimoine financier réalisable</b>				
	=	<b>-61'353</b>	<b>-52'290</b>	<b>-56'864</b>
<b>Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1)</b>				

#### Valeurs indicatives

I4 < 3'000	5 - endettement faible
3'000 ≤ I4 < 5'000	4 - endettement mesuré
5'000 ≤ I4 < 7'000	3 - endettement important
7'000 ≤ I4 < 9'000	2 - endettement très important
I4 ≥ 9'000	1 - endettement excessif

5. Taux du volume de la dette brute (I5)		MCH	2019	2020	Moyenne
Engagements courants	20 + CHF	2'621'793.72	1'180'727.74	1'901'260.73	
Dettes à court terme	21 + CHF	-	-	-	
Dettes à moyen et long termes	22 + CHF	285'531.00	222'085.00	253'808.00	
Engagements envers des entités particulières	23 + CHF	-	3'700.49	1'850.25	
Provisions	24 + CHF	2'723'000.00	6'673'000.00	4'698'000.00	
Passifs transitoires	25 + CHF	7'287'346.88	7'416'428.68	7'351'887.78	
<b>Dette brute</b>	= CHF	<b>12'917'671.60</b>	<b>15'495'941.91</b>	<b>14'206'806.76</b>	
Ou					
Total des passifs	2 + CHF	44'852'400.79	43'910'785.18	44'381'592.99	
Fortune nette	29 - CHF	31'825'025.13	28'287'949.31	30'056'487.22	
Financements spéciaux	28 - CHF	109'704.06	126'893.96	118'299.01	
<b>Dette brute</b>	= CHF	<b>12'917'671.60</b>	<b>15'495'941.91</b>	<b>14'206'806.76</b>	
Revenus du compte de fonctionnement	4 + CHF	5'539'965.09	6'033'892.66	5'786'928.88	
Subventions redistribuées	47 - CHF	-	-	-	
Prélèvements sur les financements spéciaux	48 - CHF	680'775.46	595'982.56	638'379.01	
Imputations internes	49 - CHF	600.00	600.00	600.00	
<b>Revenus financiers</b>	= CHF	<b>4'858'589.63</b>	<b>5'437'310.10</b>	<b>5'147'949.87</b>	
Dette brute x100		=	<b>265.9%</b>	<b>285.0%</b>	<b>276.0%</b>
Revenus financiers					

### Valeurs indicatives

I5 < 150%	5 - très bien
150% ≤ I5 < 200%	4 - bien
200% ≤ I5 < 250%	3 - satisfaisant
250% ≤ I5 < 300%	2 - insuffisant
I5 ≥ 300%	1 - mauvais

## Aperçu des indicateurs financiers

1. Degré d'autofinancement (I1)	2019	2020	Moyenne
(Autofinancement en pour cent de l'investissement net)	10.7%	-562.2%	-136.7%

### Valeurs indicatives

$I1 \geq 100\%$	5 - très bien
$80\% \leq I1 < 100\%$	4 - bien
$60\% \leq I1 < 80\%$	3 - satisfaisant (à court terme)
$0\% \leq I1 < 60\%$	2 - insuffisant
$I1 < 0\%$	1 - très mauvais

NB : Si les investissements nets sont négatifs (recettes d'investissements supérieures aux dépenses d'investissements), le ratio n'a pas de valeur indicative et c'est pourquoi il n'est pas pris en compte dans le calcul de la moyenne.

2. Capacité d'autofinancement (I2)	2019	2020	Moyenne
(Autofinancement en pour cent des revenus financiers)	3.1%	-50.0%	-25.0%

### Valeurs indicatives

$I2 \geq 20\%$	5 - très bien
$15\% \leq I2 < 20\%$	4 - bien
$8\% \leq I2 < 15\%$	3 - satisfaisant
$0\% \leq I2 < 8\%$	2 - insuffisant
$I2 < 0\%$	1 - très mauvais

3. Taux des amortissements ordinaires (I3)	2019	2020	Moyenne
(Amortissements ordinaires en % du PA à amortir)	13.4%	10.1%	11.8%

### Valeurs indicatives

$I3 \geq 10\%$	5 - amort. suffisants
$8\% \leq I3 < 10\%$	4 - amort. moyens (à court terme)
$5\% \leq I3 < 8\%$	3 - amort. faibles
$2\% \leq I3 < 5\%$	2 - amort. insuffisants
$I3 < 2\%$	1 - amort. nettement insuffisants

3.2 Taux global des amortissements	2019	2020	Moyenne
(Amort. + solde compte fonct. en % du PA à amortir + découvert)	1.7%	-33.8%	-15.3%

4. Endettement net par habitant (I4)	2019	2020	Moyenne
(Dettes brutes moins PF réalisable par habitant)	-61353	-52290	-56864

### Valeurs indicatives

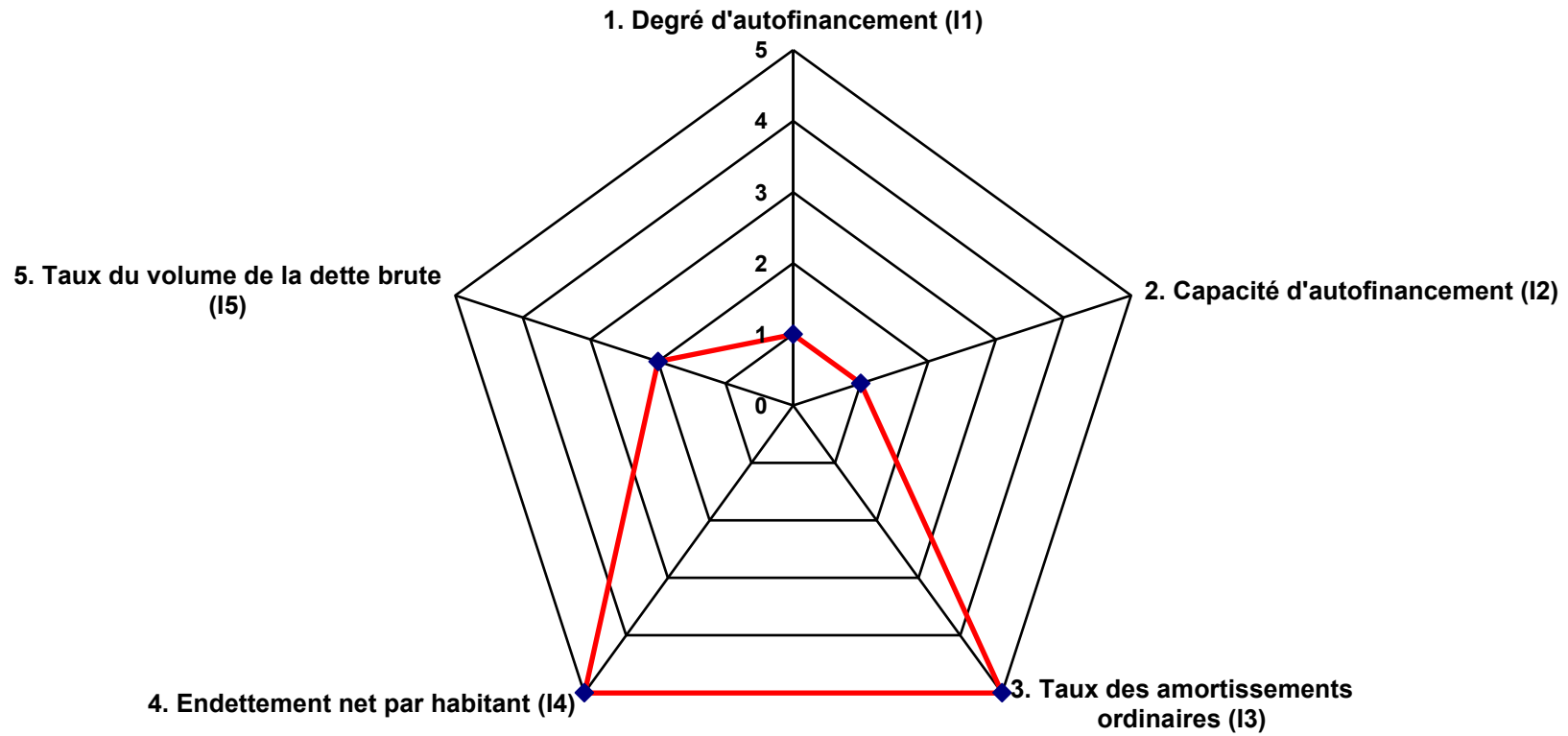
$I4 < 3'000$	5 - endettement faible
$3'000 \leq I4 < 5'000$	4 - endettement mesuré
$5'000 \leq I4 < 7'000$	3 - endettement important
$7'000 \leq I4 < 9'000$	2 - endettement très important
$I4 \geq 9'000$	1 - endettement excessif

5. Taux du volume de la dette brute (I5)	2019	2020	Moyenne
(Dette brute en % des revenus financiers)	265.9%	285.0%	276.0%

### Valeurs indicatives

$I5 < 150\%$	5 - très bien
$150\% \leq I5 < 200\%$	4 - bien
$200\% \leq I5 < 250\%$	3 - satisfaisant
$250\% \leq I5 < 300\%$	2 - insuffisant
$I5 \geq 300\%$	1 - mauvais

Graphique des indicateurs - moyenne des années 2019 et 2020



Evolution indicateurs	Comptes	Comptes	Moyenne
	2019	2020	
1. Degré d'autofinancement (I1)	10.7%	-562.2%	-136.7%
	insuffisant		
2. Capacité d'autofinancement (I2)	3.1%	-50.0%	-25.0%
	insuffisant		
3. Taux des amortissements ordinaires (I3)	13.4%	10.1%	11.8%
	suffisant		
4. Endettement net par habitant (I4)	-61'353	-52'290	-56'864
	faible		
5. Taux du volume de la dette brute (I5)	265.9%	285.0%	276.0%
	insuffisant	insuffisant	insuffisant



**TABLEAU DES CHARGES PAR NATURE**

	Total général	0 Administration générale	1 Sécurité publique	2 Enseignement et formation	3 Culture, loisirs & culte	4 Santé	5 Prévoyance sociale	6 Trafic	7 Protection et aménagement de l'environnement	8 Economie publique	9 Finance et impôts
<b>3 CHARGES</b>	9'570'968.48	699'050.40	128'455.27	214'153.64	774'979.13	149'501.20	445'709.41	645'765.48	1'013'712.26	910'845.84	4'588'795.85
30 Charges du personnel	1'282'770.14	394'256.01	13'426.20	62'500.59	307'322.65	2'401.95	128'857.30	182'355.29	150'076.25	40'173.90	1'400.00
300 Autorités et commissions	142'653.34	40'170.10	4'000.00	27'176.04	21'529.20	2'151.95	5'600.00	8'085.05	18'941.00	14'000.00	1'000.00
301 Personnel administratif et d'exploitation	828'213.15	244'360.35	5'904.50		237'943.75		101'153.20	121'945.45	114'155.90	2'750.00	
302 Personnel enseignant	41'801.90			24'476.40						17'325.50	
303 Assurances sociales	113'260.90	40'099.55	2'289.75	3'956.70	19'318.25	250.00	10'700.00	19'069.15	12'969.10	4'208.40	400.00
304 Caisses de pensions et de prévoyance	77'014.55	27'723.15		2'610.00	17'564.20		7'991.60	21'125.60			
305 Assurance maladie et accident	25'842.35	3'678.30	722.90	2'416.45	6'967.25		2'200.00	6'178.70	3'678.75		
309 Autres charges du personnel	53'983.95	38'224.56	509.05	1'865.00	4'000.00		1'212.50	5'951.34	331.50	1'890.00	
<b>31 Biens, services et marchandises</b>	1'897'054.04	238'579.97	73'006.37	30'998.30	277'015.34	127'057.25	56'094.72	155'527.05	426'297.02	302'016.40	210'461.62
310 Fournitures scolaires, de bureau et imprimé	398'924.67	8'885.25	2'184.75	3'403.95	2'483.75	114'264.25	1'792.90		39'875.10	149'954.65	76'080.07
311 Mobilier, véhicules, machines	119'656.20	2'876.25		386.60	6'340.15		275.20	12'219.30	258.50	97'300.20	
312 Eau, énergie, combustibles	133'112.50	9'718.10	6'986.10	6'738.35	42'897.75		1'347.40	18'168.25	37'197.10	4'373.30	5'686.15
313 Autres marchandises	26'377.22	3'931.40		1'228.20	968.90		3'400.22			1'123.35	15'725.15
314 Entretien d'immeubles, routes et divers	415'660.01	11'801.25	5'083.25	4'947.20	82'400.14		966.40	57'365.85	253'095.92		
315 Entretien d'objets mobiliers	119'216.75	46'243.50		1'216.10	5'006.70		25'629.50	41'120.95			
316 Loyers, fermages et redevances d'utilisation	79'141.85	32'400.00	3'019.85		22'122.00		21'600.00				
317 Dédommagements	13'240.60	1'292.40		11'948.20							
318 Honoraires et prestations de service	336'712.49	119'836.97	48'458.27	1'129.70		1'993.00		25'603.75	95'810.90	43'879.90	
319 Frais divers	255'011.75	1'594.85	7'274.15		114'795.95	10'800.00	1'083.10	1'048.95	59.50	5'385.00	112'970.25
<b>32 Intérêts passifs</b>	11'345.70										11'345.70
329 Autres intérêts passifs	11'345.70										11'345.70
<b>33 Amortissements</b>	4'878'881.91	66'214.42		18'600.00	160'500.89			105'258.54	376'123.84	89'518.54	4'062'665.68
330 Amortissements patrimoine financier	1'905.66										1'905.66
331 Amortissements ordinaires patrimoine admi	926'976.25	66'214.42		18'600.00	160'500.89			105'258.54	376'123.84	89'518.54	110'760.02
332 Amortissements complémentaires patrimoine	3'950'000.00										3'950'000.00
<b>34 Parts et contributions sans affectation</b>	302'922.85										302'922.85
341 Canton	302'922.85										302'922.85
<b>35 Dédommagements à des collectivités publiq</b>	145'510.05		42'022.70	28'018.95			6'573.00		61'215.15	7'680.25	
351 Canton	134'076.45		42'022.70	28'018.95					56'354.55	7'680.25	
352 Communes	11'433.60						6'573.00		4'860.60		
<b>36 Subventions accordées</b>	1'052'483.79			74'035.80	30'140.25	20'042.00	254'184.39	202'624.60		471'456.75	
360 Confédération	127'16.12						127'16.12				
361 Cantons	270'861.42			60'302.80		4'882.00	62'741.02	137'766.60		5'169.00	
362 Communes	65'483.25				5'042.25	15'160.00	1'557.00			43'724.00	
364 Entreprises semi-publiques	95'887.70			13'733.00			17'296.70	64'858.00			
365 Institutions privées	412'164.55				13'708.00		2'616.80			395'839.75	
366 Personnes physiques	195'370.75				11'390.00		157'256.75			26'724.00	

**TABLEAU DES REVENUS PAR NATURE**

	Total général	0 Administration générale	1 Sécurité publique	2 Enseignement et formation	3 Culture, loisirs & culte	4 Santé	5 Prévoyance sociale	6 Trafic	7 Protection et aménagement de l'environnement	8 Economie publique	9 Finance et impôts
<b>4 REVENUS</b>	6'033'892.66	122'141.20	9'153.65	29'271.00	66'400.00		84'575.60	15'246.75	828'547.14	1'440'371.20	3'438'186.12
40 Impôts	3'118'654.10										3'118'654.10
400 Impôts sur le revenu et la fortune	642'775.45										642'775.45
401 Impôts sur le bénéfice et le capital	1'860'084.05										1'860'084.05
402 Impôts fonciers	419'373.75										419'373.75
403 Impôts sur gains immobiliers	7'650.05										7'650.05
405 Impôts sur les successions et donations	738.60										738.60
406 Impôts sur la propriété et sur la dépense	1'800.00										1'800.00
409 Autres impôts	186'232.20										186'232.20
41 Patentes, concessions	1'067.75		1'067.75								
410 Patentes	1'067.75		1'067.75								
42 Revenus des biens	1'847'010.12	96'035.00			400.00					1'431'043.10	319'532.02
420 Banques	1'497'743.80									1'431'043.10	66'700.70
422 Placements du patrimoine financier	252'831.32										252'831.32
427 Immeubles du patrimoine administratif	96'435.00	96'035.00			400.00						
43 Contributions	373'253.88	25'506.20	8'085.90	27'601.00	66'000.00		38'073.00	15'246.75	191'595.43	1'145.60	
430 Contributions de remplacement	2'360.00						2'360.00				
431 Emoluments administratifs	13'833.30	2'083.95	7'765.90						3'983.45		
433 Ecolages	63'314.00			27'601.00			35'713.00				
434 Redevances d'utilisation et prestations de se	200'675.13	1'500.00						14'846.10	184'329.03		
435 Ventes	1'145.60									1'145.60	
436 Dédommagements de tiers	3'683.60							400.65	3'282.95		
438 Propres prestations pour les investissemets	66'000.00				66'000.00						
439 Autres dédommagements	22'242.25	21'922.25	320.00								
44 Parts à des recettes et contributions sans af	8'182.50									8'182.50	
441 Parts à des recettes cantonales	8'182.50									8'182.50	
46 Subventions acquises	71'951.85			1'670.00			46'502.60		23'779.25		
460 Confédération	2'500.00						2'500.00				
461 Canton	69'451.85			1'670.00			44'002.60		23'779.25		
48 Prélèvements sur les financements spéciaux	613'172.46								613'172.46		
480 Prélèvements sur les financements spéciaux	613'172.46								613'172.46		
49 Imputations internes	600.00	600.00									
490 Charges imputées	600.00	600.00									

# RECAPITULATION DES CHARGES ET DES REVENUS DE FONCTIONNEMENT PAR NATURE

27/05/2021 - 11:57:11

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges du personnel	1'282'770.14		1'286'900.00		1'363'804.13	
31 Biens, services et marchandises	1'897'054.04		3'314'200.00		2'829'841.21	
32 Intérêts passifs	11'345.70		5'000.00		34'442.70	
33 Amortissements	4'878'881.91		975'000.00		1'180'769.07	
34 Parts et contributions sans affectation	302'922.85		320'200.00		300'254.00	
35 Dédommagements à des collectivités publiques	145'510.05		148'700.00		142'710.90	
36 Subventions accordées	1'052'483.79		883'400.00		713'241.58	
37 Subventions redistribuées						
38 Attributions aux financements spéciaux						
39 Imputations internes					300.00	
40 Impôts		3'118'654.10		3'215'000.00		1'737'600.75
41 Patentes, concessions		1'067.75		1'400.00		1'505.50
42 Revenus des biens		1'847'010.12		3'323'500.00		2'556'804.65
43 Contributions		373'253.88		396'700.00		423'285.68
44 Parts à des recettes et contributions sans affecta		8'182.50		10'000.00		8'755.60
45 Dédommagements de collectivités publiques						
46 Subventions acquises		71'951.85		79'200.00		130'637.45
47 Subventions à redistribuer						
48 Prélèvements sur les financements spéciaux		613'172.46		446'300.00		680'775.46
49 Imputations internes		600.00		600.00		600.00
64 Remboursement de subventions acquises						
Total des charges et revenus	9'570'968.48	6'033'892.66	6'933'400.00	7'472'700.00	6'565'363.59	5'539'965.09
Excédent des revenus ou des charges		3'537'075.82	539'300.00			1'025'398.50

**TABEAU DES DEPENSES PAR NATURE**

	Total général	0 Administration générale	1 Sécurité publique	2 Enseignement et formation	3 Culture, loisirs & culte	4 Santé	5 Prévoyance sociale	6 Trafic	7 Protection et aménagement de l'environnement	8 Economie publique	9 Finance et impôts
5 DEPENSES	1'154'004.90	41'944.15			141'508.85	1'710.40		301'128.15	328'238.35	339'475.00	
50 Investissements propres	621'103.50	11'861.70			99'317.30	1'710.40		168'739.10		339'475.00	
500 Terrains non bâtis	423'088.70	11'861.70			99'317.30	1'710.40				310'199.30	
501 Ouvrages de génie civil	29'275.70									29'275.70	
506 Mobilier, machines, véhicules	168'739.10							168'739.10			
51 Investissements propres complément	532'901.40	30'082.45			42'191.55			132'389.05	328'238.35		

**TABLEAU DES RECETTES PAR NATURE**

	Total général	0 Administration générale	1 Sécurité publique	2 Enseignement et formation	3 Culture, loisirs & culte	4 Santé	5 Prévoyance sociale	6 Trafic	7 Protection et aménagement de l'environnement	8 Economie publique	9 Finance et impôts
6 RECETTES	670'045.20							670'045.20			
62 Subventions acquises de tiers	670'045.20							670'045.20			
621 Cantons	670'045.20							670'045.20			

# RECAPITULATION DES DEPENSES ET DES RECETTES D'INVESTISSEMENT PAR NATURE

27/05/2021 - 11:57:30

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Investissements propres	621'103.50		975'000.00		312'564.56	
51 Investissements propres complément	532'901.40		725'000.00		1'254'033.30	
52 Prêts et participations permanentes						
56 Subventions accordées						
57 Subventions redistribuées						
58 Autres dépenses à porter à l'actif						
59 Report de recettes au bilan						
60 Transferts au patrimoine financier						163'000.00
61 Contributions de tiers						
62 Subventions acquises de tiers		670'045.20				6'827.00
63 Facturation à des tiers						
66 Subventions acquises						
67 Subventions à redistribuer						
68 Reprise des amortissements						
69 Report de dépenses au bilan						
Total des dépenses et recettes	1'154'004.90	670'045.20	1'700'000.00		1'566'597.86	169'827.00
Excédent des recettes ou des dépenses		483'959.70		1'700'000.00		1'396'770.86