



III

Aperçu des principaux éléments et graphiques

Aperçu du compte administratif		Compte 2019	Budget 2020	Budget 2021
Compte de fonctionnement				
Résultat avant amortissements comptables				
Charges financières	- CHF	5'390'792.73	5'958'400.00	4'070'200.00
Revenus financiers	+ CHF	5'539'965.09	7'472'700.00	5'346'200.00
Marge d'autofinancement (négative)	= CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	= CHF	149'172.36	1'514'300.00	1'276'000.00
Résultat après amortissements comptables				
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	149'172.36	1'514'300.00	1'276'000.00
Amortissements ordinaires	- CHF	994'570.86	975'000.00	934'500.00
Amortissements complémentaires	- CHF	180'000.00	-	-
Amortissement du découvert au bilan	- CHF	-	-	-
Excédent de charges	= CHF	1'025'398.50	-	-
Excédent de revenus	= CHF	-	539'300.00	341'500.00
Compte des investissements				
Dépenses	+ CHF	1'566'597.86	1'700'000.00	961'500.00
Recettes	- CHF	169'827.00	-	212'000.00
Investissements nets	= CHF	1'396'770.86	1'700'000.00	749'500.00
Investissements nets (négatifs)	= CHF	-	-	-
Financement				
Marge d'autofinancement (négative)	- CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+ CHF	149'172.36	1'514'300.00	1'276'000.00
Investissements nets	- CHF	1'396'770.86	1'700'000.00	749'500.00
Investissements nets (négatifs)	+ CHF	-	-	-
Insuffisance de financement	= CHF	1'247'598.50	185'700.00	-
Excédent de financement	= CHF	-	-	526'500.00

Aperçu du compte annuel	Compte 2019		Budget 2020		Budget 2021	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
Compte de fonctionnement						
Total des charges (amortissements inclus)	6'565'363.59		6'933'400.00		5'004'700.00	
Total des revenus		5'539'965.09		7'472'700.00		5'346'200.00
Excédent de revenus	-		539'300.00		341'500.00	
Excédent de charges		1'025'398.50		-		-
Total	6'565'363.59	6'565'363.59	7'472'700.00	7'472'700.00	5'346'200.00	5'346'200.00
Compte des investissements						
Total des dépenses reportées au bilan	1'566'597.86		1'700'000.00		961'500.00	
Total des recettes reportées au bilan		169'827.00		-		212'000.00
Investissements nets 3)		1'396'770.86		1'700'000.00		749'500.00
Total	1'566'597.86	1'566'597.86	1'700'000.00	1'700'000.00	961'500.00	961'500.00
Financement						
Report des investissements nets	1'396'770.86		1'700'000.00		749'500.00	
Report des amortissements ordinaires du patrimoine administratif		994'570.86		975'000.00		934'500.00
Report des amortissements complémentaires du patrimoine administratif		180'000.00		-		-
Report des amortissements du découvert du bilan		-		-		-
Excédent de revenus du compte de fonctionnement		-		539'300.00		341'500.00
Excédent de charges du compte de fonctionnement	1'025'398.50		-		-	
Excédent de financement	-		-		526'500.00	
Insuffisance de financement		1'247'598.50		185'700.00		-
Total	2'422'169.36	2'422'169.36	1'700'000.00	1'700'000.00	1'276'000.00	1'276'000.00
Modification du capital						
Report de l'excédent de financement		-		-		526'500.00
Report de l'insuffisance de financement	1'247'598.50		185'700.00		-	
Report des dépenses d'investissement au bilan		1'566'597.86		1'700'000.00		961'500.00
Report des recettes d'investissement au bilan	169'827.00		-		212'000.00	
Report des amortissements au bilan	1'174'570.86		975'000.00		934'500.00	
Augmentation de la fortune nette	-		539'300.00		341'500.00	
Diminution de la fortune nette		1'025'398.50		-		-
Total	2'591'996.36	2'591'996.36	1'700'000.00	1'700'000.00	1'488'000.00	1'488'000.00

3) Remarque: si négatif = excédent de recettes du compte des investissements

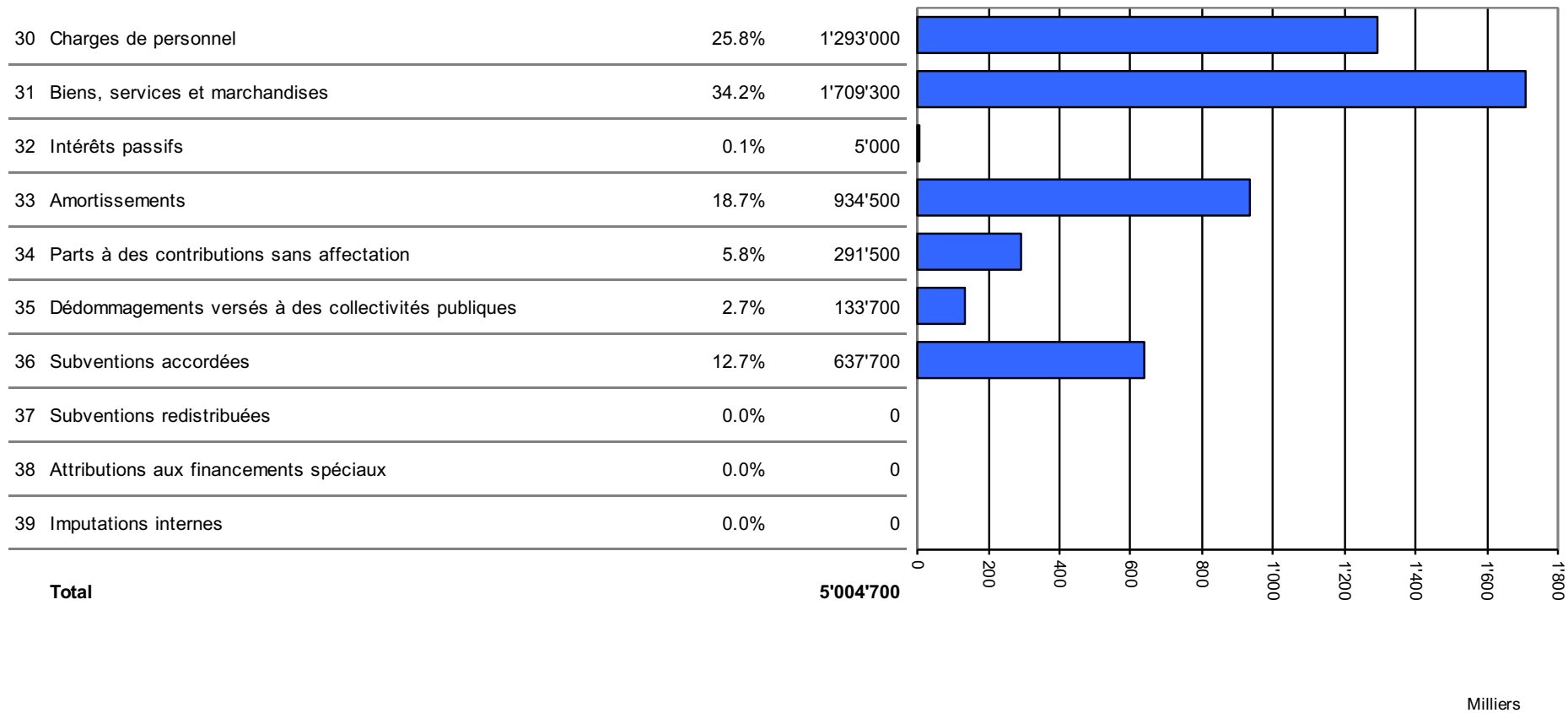
Compte de fonctionnement selon les tâches	Compte 2019		Budget 2020		Budget 2021	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	1'577'674.41	129'857.00	2'376'000.00	96'600.00	809'900.00	96'600.00
1 Sécurité publique	124'512.99	14'007.20	125'900.00	11'100.00	160'900.00	13'600.00
2 Enseignement et formation	211'768.23	49'332.35	230'400.00	32'000.00	212'500.00	32'000.00
3 Culture, loisirs et culte	733'655.77	74'481.60	736'250.00	63'000.00	577'200.00	63'000.00
4 Santé	35'364.28	-	41'650.00	-	41'650.00	-
5 Prévoyance sociale	477'863.91	139'151.45	483'500.00	93'200.00	494'600.00	104'700.00
6 Trafic	694'035.10	29'382.60	822'000.00	14'000.00	752'650.00	3'000.00
7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	1'051'738.77	895'096.96	830'600.00	705'300.00	879'600.00	764'800.00
8 Economie publique, yc services industriels	811'733.62	2'244'647.35	777'700.00	3'059'500.00	595'000.00	1'451'500.00
9 Finances et impôts	847'016.51	1'964'007.70	509'400.00	3'398'000.00	480'700.00	2'817'000.00
Total des charges et des revenus	6'565'363.59	5'539'964.21	6'933'400.00	7'472'700.00	5'004'700.00	5'346'200.00
Excédent de charges		1'025'399.38		-		-
Excédent de revenus	-		539'300.00		341'500.00	

Compte de fonctionnement selon les natures	Compte 2019		Budget 2020		Budget 2021	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges de personnel	1'363'804.13		1'286'900.00		1'293'000.00	
31 Biens, services et marchandises	2'829'841.21		3'314'200.00		1'709'300.00	
32 Intérêts passifs	34'442.70		5'000.00		5'000.00	
33 Amortissements	1'180'769.07		975'000.00		934'500.00	
34 Parts à des contributions sans affectation	300'254.00		320'200.00		291'500.00	
35 Dédommagements versés à des collectivités publiques	142'710.90		148'700.00		133'700.00	
36 Subventions accordées	713'241.58		883'400.00		637'700.00	
37 Subventions redistribuées	-		-		-	
38 Attributions aux financements spéciaux	-		-		-	
39 Imputations internes	300.00		-		-	
40 Impôts		1'737'600.75		3'215'000.00		2'655'000.00
41 Patentes et concessions		1'505.50		1'400.00		1'400.00
42 Revenus des biens		2'556'804.65		3'323'500.00		1'694'500.00
43 Contributions		423'285.68		396'700.00		395'200.00
44 Parts à des recettes et contributions sans affectation		8'755.60		10'000.00		10'000.00
45 Restitutions de collectivités publiques		-		-		-
46 Subventions		130'637.45		79'200.00		83'700.00
47 Subventions à redistribuer		-		-		-
48 Prélèvements sur les financements spéciaux		680'775.46		446'300.00		505'800.00
49 Imputations internes		600.00		600.00		600.00
Total des charges et des revenus	6'565'363.59	5'539'965.09	6'933'400.00	7'472'700.00	5'004'700.00	5'346'200.00
Excédent de charges		1'025'398.50		-		-
Excédent de revenus	-		539'300.00		341'500.00	

Compte des investissements selon les tâches	Compte 2019		Budget 2020		Budget 2021	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0 Administration générale	69'805.90	-	35'000.00	-	242'500.00	87'000.00
1 Sécurité publique	-	-	20'000.00	-	20'000.00	-
2 Enseignement et formation	-	-	-	-	-	-
3 Culture, loisirs et culte	140'288.00	-	225'000.00	-	87'000.00	-
4 Santé	-	-	-	-	-	-
5 Prévoyance sociale	-	-	-	-	-	-
6 Trafic	193'228.10	6'827.00	350'000.00	-	167'000.00	-
7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	1'024'717.00	-	105'000.00	-	145'000.00	5'000.00
8 Economie publique, yc services industriels	111'856.56	163'000.00	745'000.00	-	300'000.00	120'000.00
9 Finances et impôts	26'702.30	-	220'000.00	-	-	-
Total des dépenses et des recettes	1'566'597.86	169'827.00	1'700'000.00	-	961'500.00	212'000.00
Excédent de dépenses		1'396'770.86		1'700'000.00		749'500.00
Excédent de recettes						

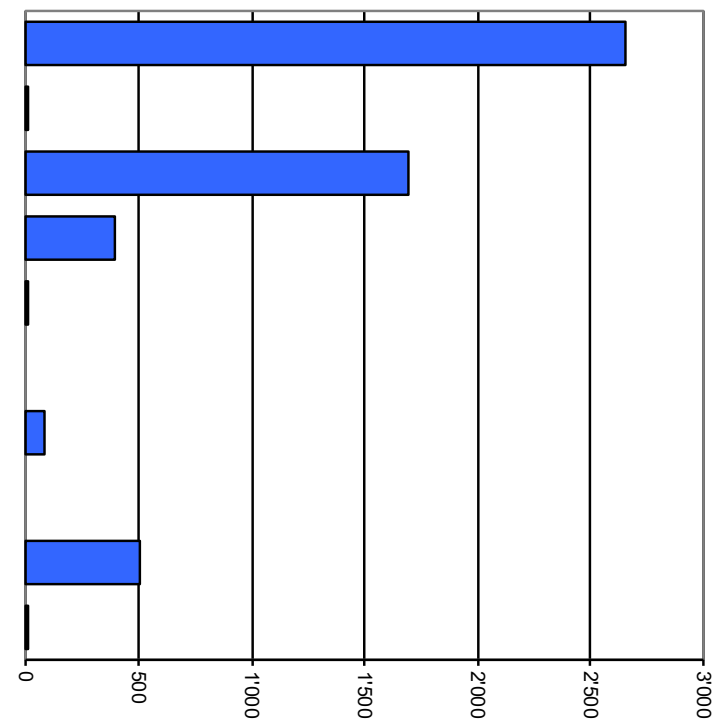
Compte des investissements selon les natures	Compte 2019		Budget 2020		Budget 2021	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Investissements propres	1'566'597.86		1'700'000.00		961'500.00	
52 Prêts et participations permanentes	-		-		-	
56 Subventions accordées	-		-		-	
57 Subventions redistribuées	-		-		-	
58 Autres dépenses activables	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		163'000.00		-		120'000.00
61 Contributions de tiers		-		-		-
62 Remboursement de prêts et participations permanentes		-		-		-
63 Facturation à des tiers		-		-		-
64 Remboursement de subventions acquises		-		-		-
66 Subventions acquises		6'827.00		-		92'000.00
67 Subventions à redistribuer		-		-		-
Total des dépenses et des recettes	1'566'597.86	169'827.00	1'700'000.00	-	961'500.00	212'000.00
Excédent de dépenses		1'396'770.86		1'700'000.00		749'500.00
Excédent de recettes	-		-		-	

Comptes de fonctionnement selon les natures, charges



Comptes de fonctionnement selon les natures, revenus

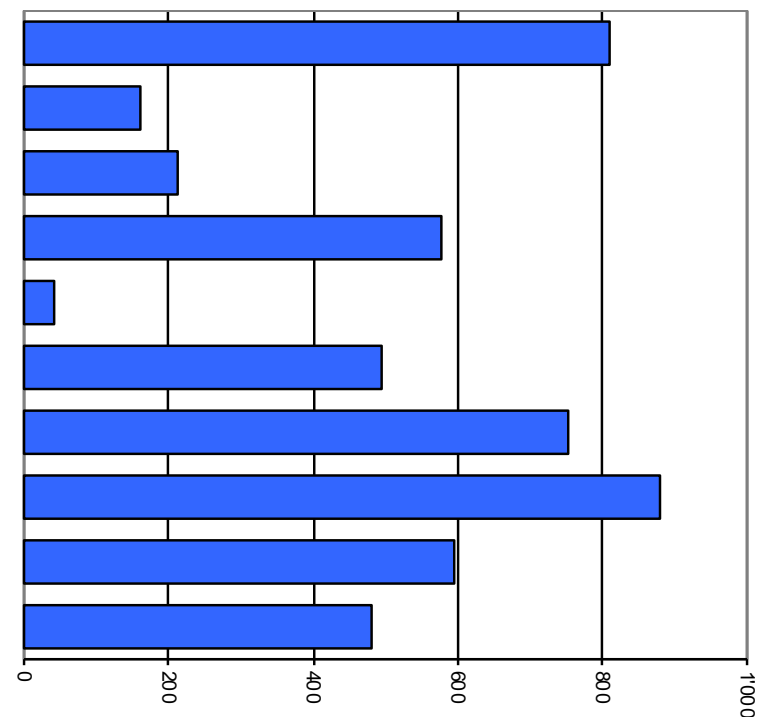
40 Impôts	49.7%	2'655'000
41 Patentes et concessions	0.0%	1'400
42 Revenus des biens	31.7%	1'694'500
43 Contributions	7.4%	395'200
44 Parts à des recettes et contributions sans affectation	0.2%	10'000
45 Restitutions de collectivités publiques	0.0%	0
46 Subventions	1.6%	83'700
47 Subventions à redistribuer	0.0%	0
48 Prélèvements sur les financements spéciaux	9.5%	505'800
49 Imputations internes	0.0%	600
Total		5'346'200



Milliers

Comptes de fonctionnement selon les tâches, charges

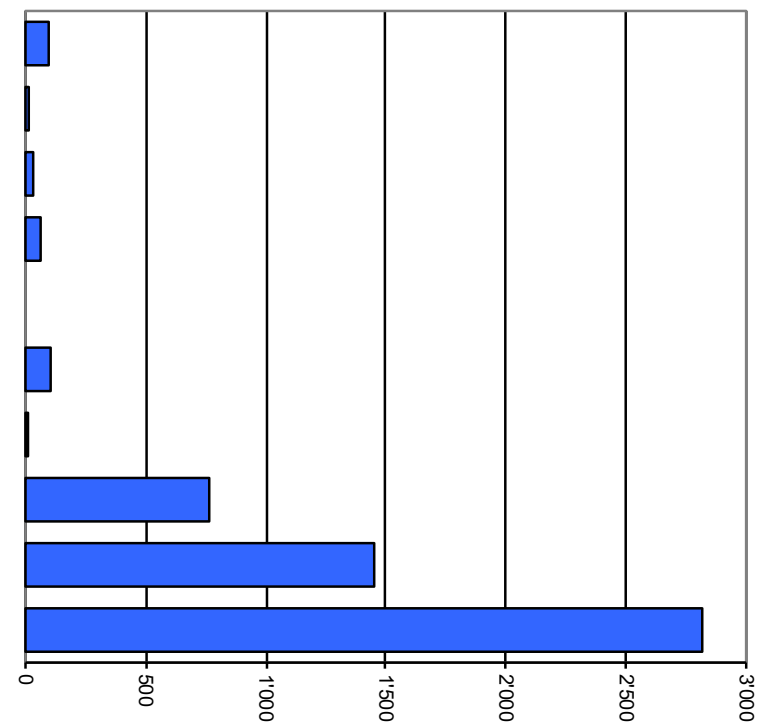
0	Administration générale	16.2%	809'900
1	Sécurité publique	3.2%	160'900
2	Enseignement et formation	4.2%	212'500
3	Culture, loisirs et culte	11.5%	577'200
4	Santé	0.8%	41'650
5	Prévoyance sociale	9.9%	494'600
6	Trafic	15.0%	752'650
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	17.6%	879'600
8	Economie publique, yc services industriels	11.9%	595'000
9	Finances et impôts	9.6%	480'700
Total			5'004'700



Milliers

Comptes de fonctionnement selon les tâches, revenus

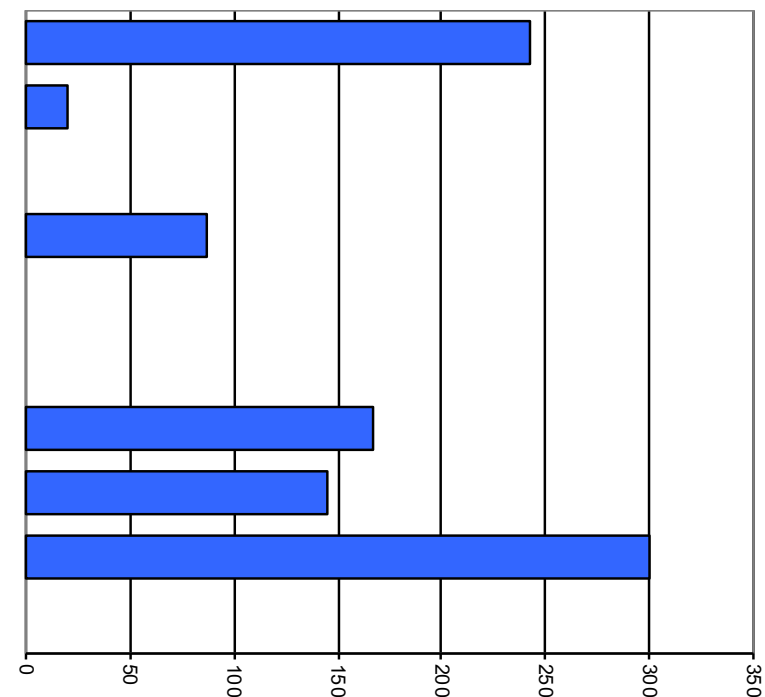
0	Administration générale	1.8%	96'600
1	Sécurité publique	0.3%	13'600
2	Enseignement et formation	0.6%	32'000
3	Culture, loisirs et culte	1.2%	63'000
4	Santé	0.0%	0
5	Prévoyance sociale	2.0%	104'700
6	Trafic	0.1%	3'000
7	Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	14.3%	764'800
8	Economie publique, yc services industriels	27.2%	1'451'500
9	Finances et impôts	52.7%	2'817'000
Total			5'346'200



Milliers

Comptes des investissements selon les tâches, dépenses

0 Administration générale	25.2%	242'500
1 Sécurité publique	2.1%	20'000
2 Enseignement et formation	0.0%	0
3 Culture, loisirs et culte	9.0%	87'000
4 Santé	0.0%	0
5 Prévoyance sociale	0.0%	0
6 Trafic	17.4%	167'000
7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets	15.1%	145'000
8 Economie publique, yc services industriels	31.2%	300'000
9 Finances et impôts	0.0%	0
Total		961'500



Milliers

1. Degré d'autofinancement (I1)	MCH	2019	2020	2021
Excédent de revenus du compte de fonctionnement	+ CHF	-	539'300.00	341'500.00
Excédent de charges du compte de fonctionnement	- CHF	1'025'398.50	-	-
Amortissements du patrimoine administratif	331 + CHF	994'570.86	975'000.00	934'500.00
Amortissements complémentaires du patrimoine administratif	332 + CHF	180'000.00	-	-
Amortissement du découvert du bilan	333 + CHF	-	-	-
Autofinancement	= CHF	149'172.36	1'514'300.00	1'276'000.00
Dépenses d'investissement reportées au bilan	5 + CHF	1'566'597.86	1'700'000.00	961'500.00
Recettes d'investissement reportées au bilan	6 - CHF	169'827.00	-	212'000.00
Investissements nets	= CHF	1'396'770.86	1'700'000.00	749'500.00
Autofinancement x 100				
Investissements nets		=	10.7%	89.1%
				170.2%

Valeurs indicatives

I1 ≥ 100%	5 - très bien
80% ≤ I1 < 100%	4 - bien
60% ≤ I1 < 80%	3 - satisfaisant (à court terme)
0% ≤ I1 < 60%	2 - insuffisant
I1 < 0%	1 - très mauvais

2. Capacité d'autofinancement (I2)	MCH	2019	2020	2021
Excédent de revenus du compte de fonctionnement	+ CHF	-	539'300.00	341'500.00
Excédent de charges du compte de fonctionnement	- CHF	1'025'398.50	-	-
Amortissements du patrimoine administratif	331 + CHF	994'570.86	975'000.00	934'500.00
Amortissements complémentaires du patrimoine administratif	332 + CHF	180'000.00	-	-
Amortissement du découvert du bilan	333 + CHF	-	-	-
Autofinancement	= CHF	149'172.36	1'514'300.00	1'276'000.00
Revenus du compte de fonctionnement	4 + CHF	5'539'965.09	7'472'700.00	5'346'200.00
Subventions redistribuées	47 - CHF	-	-	-
Prélèvements sur les financements spéciaux	48 - CHF	680'775.46	446'300.00	505'800.00
Imputations internes	49 - CHF	600.00	600.00	600.00
Revenus financiers	CHF	4'858'589.63	7'025'800.00	4'839'800.00
Autofinancement x 100		=	3.1%	21.6%
Revenus financiers				26.4%

Valeurs indicatives

I2 ≥ 20%	5 - très bien
15% ≤ I2 < 20%	4 - bien
8% ≤ I2 < 15%	3 - satisfaisant
0% ≤ I2 < 8%	2 - insuffisant
I2 < 0%	1 - très mauvais

3. Taux des amortissements ordinaires (I3)		MCH	2019	2020	2021
Patrimoine administratif avant amortissements	+ CHF		8'745'270.86	9'270'700.00	9'045'200.00
Prêts et participations permanentes avant amortissements	- CHF		-	-	-
Patrimoine administratif à amortir	= CHF		8'745'270.86	9'270'700.00	9'045'200.00
Amortissements ordinaires du patrimoine administratif	3310 = CHF		994'570.86	975'000.00	934'500.00
Amortissements x 100		=	11.4%	10.5%	10.3%
Patrimoine administratif à amortir					

Valeurs indicatives

Amortissements ordinaires:

minimum 10 % du patrimoine administratif en application de l'art. 51, al. 1 de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

	I3	≥	10%	5 - amort. suffisants	
8%	≤	I3	<	10%	4 - amort. moyens (à court terme)
5%	≤	I3	<	8%	3 - amort. faibles
2%	≤	I3	<	5%	2 - amort. insuffisants
I3	<	2%			1 - amort. nettement insuffisants

4. Endettement net par habitant (I4)	MCH	2019	2020	2021
Engagements courants	20 + CHF	2'621'793.72		
Dettes à court terme	21 + CHF	-		
Dettes à moyen et long termes	22 + CHF	285'531.00		
Engagements envers des entités particulières	23 + CHF	-		
Provisions	24 + CHF	2'723'000.00		
Passifs transitoires	25 + CHF	7'287'346.88		
Dette brute	= CHF	12'917'671.60		
Ou				
Total des passifs	2 + CHF	44'852'400.79		
Fortune nette	29 - CHF	31'825'025.13		
Financements spéciaux	28 - CHF	109'704.06		
Dette brute	= CHF	12'917'671.60	13'549'671.60	13'528'971.60
Disponibilités	10 CHF	743'928.00		
Avoir	11 + CHF	3'652'041.29		
Placements	12 + CHF	23'026'623.00		
Actifs transitoires	13 + CHF	8'747'747.35		
Patrimoine financier réalisable	= CHF	36'170'339.64	36'170'339.64	36'170'339.64
Endettement net (+) / Fortune nette (-)	CHF	-23'252'668.04	-22'620'668.04	-22'641'368.04
Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1)		379	372	389
Dette brute – Patrimoine financier réalisable	=	-61'353	-60'808	-58'204
Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1)				

Ce calcul de l'endettement par habitant suit la méthode prescrite par la se

Valeurs indicatives

I4 < 3'000	5 - endettement faible
3'000 ≤ I4 < 5'000	4 - endettement mesuré
5'000 ≤ I4 < 7'000	3 - endettement important
7'000 ≤ I4 < 9'000	2 - endettement très important
I4 ≥ 9'000	1 - endettement excessif

Aperçu des indicateurs financiers

	Compte	Budget	Budget	
1. Degré d'autofinancement (I1)	2019	2020	2021	Moyenne
(Autofinancement en pour cent de l'investissement net)	10.7%	89.1%	170.2%	76.4%

Valeurs indicatives

$I1 \geq 100\%$	5 - très bien
$80\% \leq I1 < 100\%$	4 - bien
$60\% \leq I1 < 80\%$	3 - satisfaisant (à court terme)
$0\% \leq I1 < 60\%$	2 - insuffisant
$I1 < 0\%$	1 - très mauvais

NB : Si les investissements nets sont négatifs (recettes d'investissements supérieures aux dépenses d'investissements), le ratio n'a pas de valeur indicative et c'est pourquoi il n'est pas pris en compte dans le calcul de la moyenne.

	2019	2020	2021	Moyenne
2. Capacité d'autofinancement (I2)				
(Autofinancement en pour cent des revenus financiers)	3.1%	21.6%	26.4%	17.6%

Valeurs indicatives

$I2 \geq 20\%$	5 - très bien
$15\% \leq I2 < 20\%$	4 - bien
$8\% \leq I2 < 15\%$	3 - satisfaisant
$0\% \leq I2 < 8\%$	2 - insuffisant
$I2 < 0\%$	1 - très mauvais

	2019	2020	2021	Moyenne
3. Taux des amortissements ordinaires (I3)				
(Amortissements ordinaires en % du PA à amortir)	11.4%	10.5%	10.3%	10.7%

Valeurs indicatives

$I3 \geq 10\%$	5 - amort. suffisants
$8\% \leq I3 < 10\%$	4 - amort. moyens (à court terme)
$5\% \leq I3 < 8\%$	3 - amort. faibles
$2\% \leq I3 < 5\%$	2 - amort. insuffisants
$I3 < 2\%$	1 - amort. nettement insuffisants

	2019	2020	2021	Moyenne
4. Endettement net par habitant (I4)				
(Dette brute moins PF réalisable par habitant)	-61353	-60808	-58204	-60101

Valeurs indicatives

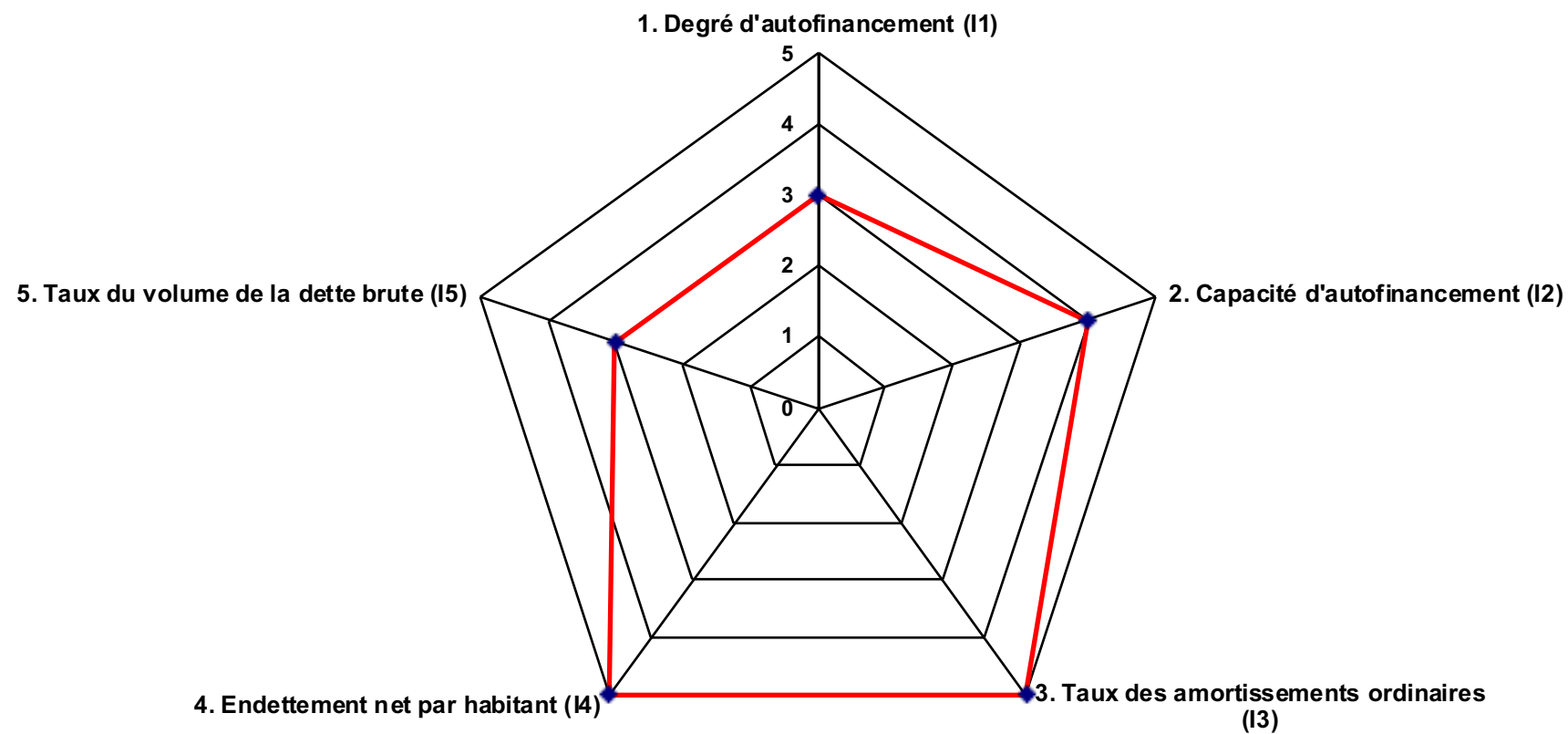
$I4 < 3'000$	5 - endettement faible
$3'000 \leq I4 < 5'000$	4 - endettement mesuré
$5'000 \leq I4 < 7'000$	3 - endettement important
$7'000 \leq I4 < 9'000$	2 - endettement très important
$I4 \geq 9'000$	1 - endettement excessif

	2019	2020	2021	Moyenne
5. Taux du volume de la dette brute (I5)				
(Dette brute en % des revenus financiers)	265.9%	192.9%	279.5%	239.2%

Valeurs indicatives

$I5 < 150\%$	5 - très bien
$150\% \leq I5 < 200\%$	4 - bien
$200\% \leq I5 < 250\%$	3 - satisfaisant
$250\% \leq I5 < 300\%$	2 - insuffisant
$I5 \geq 300\%$	1 - mauvais

Graphique des indicateurs - moyenne des trois années



Evolution indicateurs	Comptes	Budget	Budget
	2019	2020	2021
1. Degré d'autofinancement (I1)	10.7%	89.1%	170.2%
	insuffisant	bien	très bien
.....			
2. Capacité d'autofinancement (I2)	3.1%	21.6%	26.4%
	insuffisant	très bien	très bien
.....			
3. Taux des amortissements ordinaires (I3)	11.4%	10.5%	10.3%
	suffisant	suffisant	suffisant
.....			
4. Endettement net par habitant (I4)	-61'353	-60'808	-58'204
	faible	faible	faible
.....			
5. Taux du volume de la dette brute (I5)	265.9%	192.9%	279.5%
	insuffisant	bien	insuffisant
.....			